Exp 0616
8-C-12



INDICE

ARCHIVO	N° INT.	DOCUMENTO
8-C-11	615	Estudio Campaña MLV. Efectuado por el My (US ARMY Robert HIGGINBOTHAM.
8-C-12	616	Información sistema de abastecimientos durante el Conflicto MLV.
8-C-3	629	Estudio de casos de la Ley de Guerra Terrestre. "La CAmpaña de MLV".

COAC
Expte. Interno Nº. Ø616
Archivo Nº. 8-C-[illegible]12

ARMADA ARGENTINA

CONFIDENCIAL

Nº 6/85 "C"

Letra CTGN, EA4 D.10



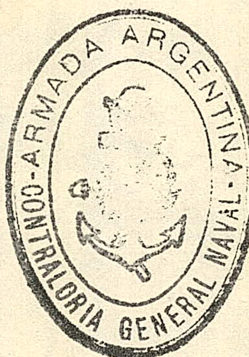
BUENOS AIRES, 19 de julio de 1985.-

OBJETO: E/Información sistema de abastecimientos.

AL SEÑOR PRESIDENTE DE LA C.O.A.C.

En cumplimiento de lo oportunamente dispuesto en Boletín Naval Público, adjunto elevo un informe producido por esta CONTRALORIA GENERAL NAVAL, el que comprende la intervención del Cuerpo de Intendencia y de la DIRECCION DE ABASTECIMIENTOS NAVALES en el sistema logístico de la ARMADA durante el Conflicto Malvinas.

AGREGADO: un informe de 3 (tres) fojas.



MARIO SATTI
CONTRAALMIRANTE CONTADOR
CONTRALOR GENERAL NAVAL

CAYETANO MARIO CARVAJAL
CAPITAN DE NAVIO CONTADOR
JEFE
En ausencia del señor
Contralor General Naval

C-28

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
JEFATURA DE POLITICA Y ESTRATEGIA
ENTRO: 14-8-85

TRAMITE INTERNO	
JEFE	
Dpto. POLITICAS NAVALES	
Dpto. PLANEAMIENTO ESTRATEGICO	
Dpto. DOCTRINA ESTRATEGICA	X
Div. SECRETARIA Y DESPACHO	
GIRO EXTERNO:	

SALIO:

Tomado conocimiento

COAC
Expte. Interno Nº. 0616
Archivo Nº. 8.C-12

ARMADA ARGENTINA

BUENOS AIRES, 10 de julio de 1945.

[illegible]

al SEÑOR [illegible]

[illegible]

ANEXO: un informe de 3 (tres) fojas.



CONFIDENCIAL

6/85 "C"

CTGN, EA4 D.10



BUENOS AIRES, 19 de julio de 1985.

OBJETO: E/Información sistema de abastecimientos.

AL SEÑOR PRESIDENTE DE LA C.O.A.

En cumplimiento de lo oportunamente dispuesto en Boletín Naval Público, adjunto elevo un informe producido por esta CONTRALORIA GENERAL NAVAL, el que comprende la intervención del Cuerpo de Intendencia y de la DIRECCION DE ABASTECIMIENTOS NAVALES en el sistema logístico de la ARMADA durante el Conflicto Malvinas.

AGREGADO: un informe de 3 (tres) fojas.

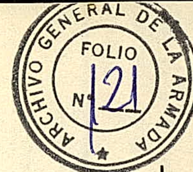
MARIO SANTI
CONTRAALMIRANTE CONTADOR
CONTRALOR GENERAL NAVAL

ES COPIA



CAYETANO MARIO CARVAJAL
CAPITAN DE NAVIO CONTADOR
JEFE

	PERSONAL DOCENTE		14,501,678.75	14,
	PERSONAL TEMPORARIO		331,624.14	
	PERSONAL MILITAR CONTRATADO		331,624.14	
	SERVICIOS EXTRAORDINARIOS		25,524,790.13	25,
	HORAS EXTRAORDINARIAS		25,524,790.13	25,
	ASISTENCIA SOCIAL AL PERSONAL	5,500.00	5,500.00	
	ASISTENCIA SOCIAL AL PERSONAL	5,500.00	5,500.00	
	TOTAL GRUPO IMPUTACION	5,500.00	40,363,593.02	40,
	BIENES DE CONSUMO	20,580.00	10,448.00	
	SERVICIOS NO PERSONALES	63,000.00	178,674.21	
	APORTES A ACTIVIDADES NO LUCRATIVAS	2,198,580.00	1,356,750.80	
	CREDITO PLANA DISTRIBUIDO POR PART. PRINCIPAL	2,282,160.00	1,545,873.01	
	SERVICIOS NO PERSONALES	1,321,822.53	1,321,822.53	
	CREDITO POR ASIGNACION AUTOMATICA	1,321,822.53	1,321,822.53	
201	TOTAL PARCIAL	10,950.00		
	TOTAL BIENES DE CONSUMO	10,950.00		
226	TOTAL PARCIAL	1,085,460.00	1,907,370.78	
229	TOTAL PARCIAL	110,820.00	103,410.94	
237	TOTAL PARCIAL	18,266.60		
	TOTAL SERVICIOS NO PERSONALES	1,214,546.60	2,010,781.72	
	CREDITO PLANA DISTRIB. POR PART. PARCIAL	1,225,496.60	2,010,781.72	
	TOTAL GRUPO IMPUTACION	4,829,479.13	4,878,477.26	
	TOTAL PROGRAMA	4,834,979.13	45,242,070.28	40,



EL SISTEMA DE ABASTECIMIENTOS NAVALES EN LA GUERRA DEL ATLANTICO SUR

Para la DIRECCION DE ABASTECIMIENTOS NAVALES y todo su personal, el 2 de abril se inició como un día más, en que el Organismo cumpliría otro paso en la gestión de los abastecimientos, que el Servicio Naval le tiene asignada, ya que no se tuvo ningún anticipo o señal que hiciera prever una acción militar.

La novedad de la recuperación de las ISLAS MALVINAS, GEORGIAS y SANDWICH DEL SUR fue como para todos los argentinos, una noticia que causó alegría y asombro, por su fundamento histórico y por la eficiencia militar demostrada en la operación.

Ello generó lógicas inquietudes respecto al incierto futuro y correlativamente una búsqueda de información y directivas que permitiesen anticipar la situación, a efectos de comparar ésta con las reales posibilidades de nuestros acopios.

Inicialmente y con referencia a los planes de adquisiciones que se venían ejecutando normalmente, la primera directiva impartida apuntó a acelerar las compras en trámite y acortar los plazos de recepción en aquellos contratos ya formalizados, a fin de contar en los depósitos con la suficiente existencia de los insumos que regularmente utiliza la ARMADA. En ese aspecto se contó con la decidida y eficaz cooperación de los proveedores y una clara voluntad de las partes para superar posibles inconvenientes.

El mayor desafío que afrontó la DIRECCION DE ABASTECIMIENTOS NAVALES al estallar la Guerra del Atlántico Sur, ha sido el paso, sin transición, de un sistema unificado, centralizado y probadamente eficiente en época de paz, a una situación bélica. Las palabras "sin transición" quedan justificadas por la realidad de los hechos que resultaron de la desinformación de quienes, en el área de los abastecimientos, estaban obligados a prever, no en circunstancias de semejantes alcances, el conjunto de medidas que la prudencia aconseja y la doctrina establece.

El sostén logístico de los abastecimientos del desembarco del 2 de abril fue concretado por la INTENDENCIA DE LA BASE NAVAL PUERTO BELGRANO (Capitán de Navío Contador HORACIO D. ALTAMIRANO) y como el volúmen de la operación no superó los movimientos de un ejercicio normal de la Flota, se pudo mantener el secreto. Pero ello se modificó al advertirse que los eventos políticos internacionales indicaban que estábamos ante un conflicto de alcances mucho más vastos, criterio que determinó la adopción de medidas drásticas en lo inmediato y de previsión de necesidades futuras, sin un marco referencial de plazos de duración. De esa manera, junto a una minuciosa investigación de mercado, se compraron insumos en cantidades no contempladas para reservas normales, en previsión de requerimientos probables, lo cual se obtuvo en plazos muy breves.

////



///2

Importa subrayar que las responsabilidades de la DIRECCION DE ABASTECIMIENTOS NAVALES superaron con creces las exigencias del foco bélico de las ISLAS MALVINAS, GEORGIAS Y SANDWINCH DEL SUR. En efecto, simultáneamente debió brindarse apoyo a la totalidad de la Flota en operaciones, al Grupo de Tareas que actuaba en el Río de la Plata, a los buques civiles auxiliares que se adscribieron a las operaciones y a considerable cantidad de efectivos de Infantería de Marina que debieron desplegarse en Tierra del Fuego.

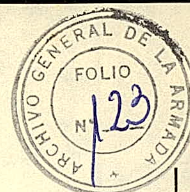
La DIRECCION DE ABASTECIMIENTOS NAVALES aunque unifica la gestión, opera a través de organismos descentralizados que actúan en niveles inferiores desde localizaciones geográficas diversas. En orden de importancia se encuentra el DEPARTAMENTO SUMINISTROS de la DIRECCION DE ABASTECIMIENTOS NAVALES (Capitán de Navío Contador ROBERTO SHARPLES y Capitán de Fragata Contador ALBERTO G. MUÑOZ) que funciona como un centro de abastecimiento principal; en él se reciben, centralizan y distribuyen practicamente todos los abastecimientos de la ARMADA. Luego está la INTENDENCIA DE LA BASE NAVAL PUERTO BELGRANO (Capitán de Navío Contador HORACIO D. ALTAMIRANO) cuya misión primordial consiste en brindar apoyo a la Flota, Fuerzas Aeronavales y de Infantería de Marina, mientras que la INTENDENCIA DE LA BASE NAVAL MAR DEL PLATA (Capitán de Fragata Contador UBALDO F. COUCEYRO) hace lo propio con la Fuerza de Submarinos. También funciona el CENTRO SECUNDARIO DE ABASTECIMIENTOS USHUAIA (Capitán de Corbeta Contador CARLOS A. CERAIN) que con su dependencia, el depósito Adelantado de Río Grande (Teniente de Navío Contador JUAN C. COUDERC), apoya a las unidades de Tierra del Fuego. En cada uno de esos núcleos de distribución se almacenan y se proveen los mismos insumos que en central de Buenos Aires.

El sistema,globalmente, se maneja por computación, lo que facilita en cualquier momento una información muy aproximada acerca de las exitencias y las necesidades del conjunto y de cada una de esas dependencias. Decimos "muy aproximadas" porque en el lapso de las operaciones no se contó con un método de información inmediata y se debieron contabilizar los movimientos con demoras de aproximadamente una semana. Desde luego que el caso significó una limitación en tales circunstancias, lo que fue obviado mediante un enorme esfuerzo realizado por todo el personal involucrado que, al recolectar y centralizar rapidamente el universo de los datos, facilitó a la conducción,un márgen de decisiones sobre el conjunto, que permitió transferir o compensar faltantes en los distintos puntos mediante transferencias u órdenes directas emanadas del organismo central .

El dilatado y probado uso del sistema, por otra parte, sirvió para afianzar el mismo, afinando el referencial doctrinario, permitiendo una eficiente utilización por los medios: naval, aéreo y terrestre de la ARMADA, involucrados en el conflicto. El fruto fue, que el personal del Cuerpo de Intendencia, al dominar con solvencia las técnicas en uso, pudo pasar, sin improvisaciones

////

C



///3

siempre aleatorias, de una situación de paz a otra de guerra acelerando la duración de los procesos, absorbiendo la enorme expansión del tráfico de la información y el consiguiente movimiento de adquisiciones, controles, elaboraciones, desarrollos y envíos a los lugares del caso. En este orden de cosas conviene tener en cuenta que la DIRECCION DE ABASTECIMIENTOS NAVALES maneja 26.000 artículos de uso corriente, agrupados administrativamente en clases y depósitos y almacena otros 100.000 correspondientes a repuestos de unidades de flote, de origen francés, inglés y norteamericano.

A lo largo de las operaciones se presentaron problemas, pero éstos fueron invariablemente puntuales. se presentaron algunos en los plazos de entregas de proveedores de equipos aunque, al contar el sistema con existencias suficientes pese a los grandes consumos, el obstáculo fue superado. Los combustibles y lubricantes (algunos de origen extranjero) generaron inquietud sobre los stocks puesto que el permanente funcionamiento operativo de las unidades navales y aéreas hizo prever que tales reservas se agotarían mucho antes de lo planificado. En tal orden de cosas y en términos más generales, Yacimientos Petrolíferos Fiscales, que era nuestro único proveedor, organizó un equipo de alto nivel que estuvo en permanente contacto con la DIRECCION DE ABASTECIMIENTOS NAVALES solucionando, con la mayor solvencia, los inconvenientes que se fueron presentando. En ese sentido, el funcionamiento de YPF puede calificarse como óptimo.

Se ha dicho que los problemas que se presentaron durante las operaciones fueron puntuales, ya que ninguno provocó cambios en la estructura del sistema o en los elementos escenciales de la doctrina. Concretamente, nada quedo sin solución en oportunidad y plazos convenientes. Incluso, luego de verificaciones de la ejecución, por parte de la DIRECCION (Capitán de Navío Contador MARIO I. SATTI y Capitán de Navío Contador CAYETANO M. CARVAJAL) sobre el terreno en MALVINAS e ISLA GRANDE, pudo comprobarse que, en ningún momento, alguna carencia obligó al aplazamiento de operaciones de la ARMADA. Es más: el sistema permitió la creación y desarrollo de equipos y raciones nuevas lo cual, no sólo se concretó con rapidez sino que probó se eficacia antes y durante la batalla, y en las demás operaciones. A ello coadyuvó, sin duda, la implantación de normas heterodoxas tendientes a agilizar al máximo los trámites en todos los niveles. De ahí que las comunicaciones entre cualquier oficial con responsabilidad operativa con la DIRECCION DE ABASTECIMIENTOS NAVALES se tornara fluída y permanente, de donde la respuesta a los pedidos fue, invariablemente, veloz y adecuada.

Vistos los hechos en perspectiva es evidente que se recogieron experiencias altamente positivas para el mejor ajuste del sistema. Sin duda hubo fallas. Pero éstas se superaron debido a la estrecha cooperación entre los diversos Departamentos y el personal, cualquiera haya sido la jerarquía o la ubicación, desde la DIRECCION misma hasta el frente de batalla, los buques o las posiciones preventivas. Las falencias detectadas fueron normales en una operación de esta envergadura, desconocida hasta entonces en la ARMADA. Pero ninguna de esas fallas, como se dijo, invalidó la eficacia del sistema, el que mostró con un grado de flexibilidad tal, que facilitó las rectificaciones aconsejables sin mayores problemas.



BUENOS AIRES, 19 de julio de 1985.-

MARIO SATTI
CONTRAALMIRANTE CONTADOR
CONTRALOR GENERAL NAVAL

CAYETANO MARIO CARVAJAL
CAPITAN DE NAVIO CONTADOR
JEFE

En ausencia del señor
Contralor General Naval